

PREDLOG

**Broj: 3395
Bar, 30.04.2015.godine**

IZVJEŠTAJ
O RADU ODBORA DIREKTORA
(period jun 2014. - maj 2015.godine)

maj 2015.godine

Odlukom redovne Skupštine akcionara AD "Kontejnerski terminal i generalni tereti" Bar, broj S/X-6b od 20.06.2014.godine, izabrani su članovi Odbora direktora u sastavu: Mehmet Kutman-državljanin Turske, Aysegul Bensele-državljanica Turske, Saygin Narin-državljanin Turske, Ayhan Paksoy-državljanin Turske i Dragana Radević-državljanica Crne Gore.

U svrzi zakonom postavljene obaveze, u cilju svestrane i transparentne informisanosti, javnosti rada i preciznog predočavanja aktivnosti u dijelu redovnog poslovanja i upravljanja kompanijom AD "Kontejnerski terminal i generalni tereti Bar, kroz Izvještaj o radu Odbora direktora, prezentujemo aktivnosti u proteklom periodu.

U periodu od izbora za članstvo u Odboru direktora, počev od 20.06.2014.godine do perioda maja mjeseca tekuće godine, Odbor direktora u skladu sa Zakonom o privrednim društvima, Statutom AD "Kontejnerski terminal i generalni tereti" Bar (u daljem, tekstu AD KTGT Bar), Poslovníkom o radu Odbora direktora, te drugim normativnim aktima, održao je 6 (šest) sjednica, na kojima je razmatrao brojne izvještaje, analize, prijedloge i donio brojne odluke i zaključke kojima su raspravljana značajna pitanja, a sve saglasno svojoj nadležnosti.

Naime, Odbor direktora, je nastavio sa realizacijom planiranih i ugovorom preuzetih obaveza.

Prvenstveno, u saradnji sa Menadžmentom AD KTGT Bar, Odbor direktora nastavio je sa realizacijom obaveza bliže definisanih prilogom 2. i 3. Ugovora o kupoprodaji akcija društva „Kontejnerski terminal i generalni tereti“ AD Bar broj 08-2487/5 od 15.11.2013.godine, koji se odnose na investicioni i socijalni program.

Shodno prethodno usvojenom i realizovanom programu rešavanja viška zaposlenih kroz Socijalni program iz marta 2014.godine, koji se pokazao uspješnim i prihvatljivim, Odbor direktora je na III (trećoj) sjednici održanoj dana 18.avgusta 2014.godine, usvojio Socijalni program broj 6843 od 15.08.2014.godine, zasnovan na principu uzajamne dobrovoljnosti zaposlenog i poslodavca. Program je realizovan tokom mjeseca avgusta 2014, sa isplatom otpremnina na dan 29.08.2014 i prestankom radnog odnosa na dan 31.08.2014.godine po osnovu Ugovora o sporazumnom prestanku radnog odnosa, u koji proces je bio uključen i reprezentativni sindikat.

Naime, shodno Socijalnom programu iz marta 2014.godine, isplaćena je otpremnina za 121 zaposlenog dok je shodno Socijalnom programu iz avgusta mjeseca isplaćena otpremnina za 37 zaposlenih- ukupno 158 zaposlenih potpisalo je Ugovor o sporazumnom prestanku radnog odnosa uz isplaćene otpremnine.

Polazne osnove za izradu i realizaciju Socijalnog programa su potreba smanjenja broja zaposlenih u cilju tehnoloških i ekonomskih promjena i unapređenja i sa ciljem eliminisanja jednog od faktora koji se negativno odražava na poslovne aktivnosti u kompaniji.

Paralelno sa socijalnim programom, a u cilju poboljšanja konkurentnosti, aktivnosti su bile usmjerene i na realizaciju planiranog investicionog programa, usmjerenog na nabavku opreme i ulaganje u obalnu infrastrukturu.

Odbor direktora usvojio je predlog investicija u opremi, u svrsi poboljšanja procesa pretovara pri obavljanju osnovne djelatnosti i to nabavku reach stacker-a, mobilne lučke dizalice sa rezervnim

djelovima i dva kontejnerska spredera, terminal traktora, skeletne prikolice, opreme za prikolice, rezervnih djelova, IT hardvera za TOS i frigo stanice.

Takođe Odbor direktora je usvojio predlog investicija koji se odnosi na izgradnju KTGT ulazne kapije i rekonstrukciju zgrade Anexa.

U cilju obezbijeđenja tehničke opremljenosti za rad i dobijanju na kvalitetu pružanja usluga, realizovana je nabavka i kupovina IT opreme i uspostavljen je sopstveni Informacioni sistem, shodno zaključenom Ugovoru o prodaji- isporuci opreme, softvera i pružanju usluga sa konzorcijumom koji predvodi Digit Montenegro doo iz Podgorice.

Shodno nadležnosti da upravlja kompanijom i preduzima aktivnosti koje smatra korisnim za postizanje i implementaciju svrhe i predmeta poslovanja, u domenu redovnog poslovanja, Odbor direktora je posvetio pažnju u dijelu svih segmenata unutar organizacionog poslovnog sistema. Istu pažnju Odbor direktora je posvetio prema poslovnim partnerima, sa ciljem koji obezbijeduje uredno i kvalitetno izvršavanje usluga, radi ostvarivanja dobrih poslovnih odnosa sa partnerima u okruženju i radi profitabilnosti poslovanja.

U skladu sa važećim normativnim aktima, raspravljano je i odlučivano o mnogim temama od funkcionalnog i strateškog značaja za uspješan rad ove kompanije. Raspravljano je o predlogu nove Tarife usluga i naknada akcionarskog društva Kontejnerski terminal i generalni tereti Bar. Shodno odredbama Ugovora o koncesiji, predlog nove tarife je dostavljen na razmatranje i davanje saglasnosti, organu uprave osnovanog shodno Zakonu o lukama, Lučkoj upravi Crne Gore.

Preduzimaju se i aktivnosti u oblasti sigurnosti i bezbjednosti, koja se ne odnosi samo na zaposlene već i na imovinu kompanije i klijenata.

Naime, shodno Ugovoru o koncesiji za lučke djelatnosti, opravku, finansiranje i održavanje kontejnerskih terminala i generalnog tereta od decembra 2013.godine, i odredbama istog u dijelu Osiguranja, gdje je obavezno obezbijediti i održavati validnom i punovažnom polisu osiguranja za imovinu i operacije, izdate od renomirane osiguravajuće kompanije, koja je po vrsti, iznosu i uslovima povoljna, Odbor direktora se na V (petoj) sjednici održanoj dana 26.01.2015 saglasio i prihvatio Ugovore o osiguranju sa osiguravajućom kućom Eureka Sigorta A.S. Osiguravajući ugovori obuhvataju Polise kombinovanog osiguranja i Polise pomorskog osiguranja od odgovornosti.

Na VI (šestoj) sjednici Odbora direktora, usvojen je predlog za sazivanje Redovne Skupštine akcionara za dan 05. jun 2015.godine sa početkom u 9,00 časova. Na istoj sjednici razmatran je i usvojen Izvještaj o ostvarenim rezultatima poslovanja u 2014. godini, kao i Finansijski iskazi sa Izvještajem nezavisnog revizora za 2014. godinu.

U smislu ostvarenih rezultata poslovanja ove kompanije, uporedno posmatrano sa prethodnim periodom, došlo je do porasta prometa kontejnerizovanog tereta kao i ostalih generalnih tereta.

Naime, tokom 2014.godine, u AD Kontejnerski terminal i generalni tereti Bar, obrađeno je 266 brodova ili 17 brodova više, u odnosu na prethodnu godinu. Obradom navedenog broja brodova pretovareno je 630.354 tona tereta odnosno izraženo u manipulativnim tonama, pretovareno je 1.654.543 t tereta, a što predstavlja 17 % veći obim pretovara u odnosu na prethodnu godinu.

Posmatrano u tonama, došlo je do porasta prometa kontejnerizovanog tereta za 26 % kao i ostalih generalnih tereta za 4 %.

Zahtjevima reprezentativnog sindikata, posvećena je posebna pažnja.

Tokom izvještajnog perioda, članovi Odbora direktora, održali su veći broj sastanaka sa predstavnicima reprezentativnog sindikata, kroz svestranu, sveobuhvatnu raspravu, pokušavajući da iznađu mogućnost za udovoljavanje zahtjevima Sindikata, uzimajući u obzir aktuelne uslove poslovanja i u mjeri u kojoj je to moguće i koje ne bi negativno uticalo na poslovanje kompanije.

Redovna komunikacija sa reprezentativnim sindikatom imala je za cilj, pored ostalog, i uspostavljanje međusobnog povjerenja, te postizanje dogovora koji će biti u funkciji daljeg cjelovitog poboljšanja poslovanja kompanije, a samim tim i u interesu zaposlenih.

Odbor direktora, posebnu pažnju usmjerio je i na program razvoja ljudskih resursa u kompaniji, kroz program obuke, edukacije, dokvalifikacije i prekvalifikacije zaposlenih prema novoj organizaciji rada. Naime, Odbor direktora sprovodi aktivnosti na očuvanju i usavršavanju kvalifikovane stručne radne snage, kao posebno značajan segment uspješnog poslovanja.

Naime, u cilju usavršavanja i osposobljavanja kvalifikovane stručne radne snage, većinski vlasnik Global Ports Holding u oktobru 2014.godine, pokrenuo je MT program. Ovim programom omogućeno je, prethodno izabranim kandidatima, da se uz boravak u Antaliji, Luka Akdeniz -vlasništva Global Ports Holdinga, upoznaju sa načinom poslovanja ove luke u trajanju od 3 (tri) mjeseca. Istim programom predviđen je boravak MT kandidata u AD "Kontejnerski terminal i generalni tereti" Bar, kako bi se upoznali sa načinom poslovanja kompanije gdje bi po završetku MT programa trebalo da nastave sa radom.

Svojim aktivnostima, članovi Odbora direktora, timskim radom, u saradnji sa Menadžmentom Kompanije, uz primjenu pravila struke, doprinjeli su poboljšanju poslovnih rezultata u odnosu na prethodni period kao i poboljšanju ukupnog radnog ambijenta i poslovanja.

Zahvaljujući kvalitetnim i dobrim kontaktima članova Odbora direktora, 11.oktobra 2014.godine, na Gatu II AD KTGT Bar, vezan je, po prvi put u istoriji lučke djelatnosti u Baru, putnički brod-kruzer, njemačke kompanije FTI. Brod dužine 140 m, sa posadom od 183 člana, dovezao je 366 putnika. Ovaj istorijski trenutak, uspješno je realizovan uz kvalitetnu saradnju sa predstavnicima lučkih vlasti, Lučkom kapetanijom Bar, Upravom carina i Pograničnom policijom.

U periodu od preuzimanja upravljanja Kompanijom do danas, realizovan je cijeli niz aktivnosti, povećan je obim prometa kontejnera i generalnih tereta, započete planirane investicione aktivnosti i uspješno realizovana dva socijalna programa, a sve u cilju poboljšanja konkurentnosti ove kompanije.

U smislu ostvarenih rezultata poslovanja, ova činjenica je još značajnija ako se ima u vidu podatak da je rezultat ostvaren u uslovima izražene ekonomske krize i otežanim uslovima poslovanja u okruženju.

U periodu koji slijedi, Odbor direktora akcionarskog društva Kontejnerski terminal i generalni tereti Bar će preduzimati aktivnosti u cilju poboljšanja kvaliteta usluga i povećanja obima usluga sa namjerom da ova Kompanija postane glavni distributivni i logistički centar u regionu.

U prezentovanom izvještaju predstavljena je aktivnost Odbora direktora u periodu godišnjeg rada, odnosno od perioda održavanja redovne Skupštine dana 20.06.2014.godine do perioda Redovne skupštine akcionara tekuće godine.

Odbor direktora
AD“Kontejnerski terminal i generalni tereti“Bar